



ITC

TRADE IMPACT  
FOR GOOD



Affaires étrangères, Commerce  
et Développement Canada

Royaume du Maroc  
Ministère de l'Industrie,  
du Commerce, de l'Investissement  
et de l'Économie Numérique



المملكة المغربية  
وزارة الصناعة  
والتجارة والاستثمار  
والإقتصاد الرقمي

50 YEARS

1964-2014



Ministère chargé du commerce extérieur

# PROGRAMME EDEC

## ANALYSE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DES PRODUITS DE LA MER

ATELIER DE RESTITUTION  
CASABLANCA LE 25 NOVEMBRE 2014

Brahim Allali, Ph.D.



# Plan de la présentation

- Objectifs de l'étude nationale
- Méthodologie et choix des produits à fort potentiel
- Principales problématiques du secteur
- Principales recommandations

# Objectif général

contribuer aux efforts du gouvernement marocain à créer des emplois durables et de qualité, notamment au profit des femmes et des jeunes, par la promotion et le développement des exportations dans le secteur des produits de la mer

# Objectifs spécifiques

- Dresser la radioscopie du secteur, ses caractéristiques et ses enjeux
- Etudier son potentiel à l'exportation et à la création de plus d'emplois pour les jeunes et les femmes
- Identifier et expliquer les principales forces et faiblesses des activités retenues
- Proposer des actions et mesures pour optimiser l'exploitation du potentiel
- Préparer le terrain pour l'étude des marchés étrangers à fort potentiel

# Exportations du secteur en 2013

Sous-secteurs	Quantité (Tonnes/%)		Valeur (Milliers DH/%)	
Conserves de poisson	125.910	24,00%	4.366.103	30%
Semi-conserves	29.992	5,70%	1.611.133	11%
Poisson frais	14.981	2,89%	841.038	6%
Poisson congelé	265.827	50,59%	6.420.459	45%
Huile et farine de poisson	89.921	17,10%	1.121.784	8%



# Méthodologie : échantillon et collecte ...

- Échantillon semi-arbitraire de 24 entreprises
- Méthodes de collecte des données
  - Personnes-ressources
  - Étude documentaire
  - Entretiens semi-directifs en face-à-face
  - Observation et visites des unités

# Méthodologie: Choix des priorités

		Marché	
		Existant	Nouveau
Produit	Existant		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conserves</li> <li>• Semi-conserves</li> <li>• Produits congelés y compris crustacés</li> </ul>
	Nouveau	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plats préparés : Pâté de poisson et plats cuisinés</li> <li>• Produits aquacoles</li> <li>• Oméga 3</li> </ul>	

# Principales problématiques du secteur

1. Irrégularité d'approvisionnement
2. Faible communication avec les autorités source de malentendus, d'incompréhension et de frustration
3. Insuffisance et éloignement des structures d'analyse laborantine
4. Faible formation dans les métiers de valorisation des produits de la mer et les métiers connexes
5. Faiblesse des infrastructures portuaires au sud d'Agadir



# Principales problématiques du secteur

6. Gamme insuffisante de produits à l'exportation
7. Faible intégration et coordination entre les activités de la chaîne de valeur (peu de clusters)
8. Faible valorisation des co-produits
9. Connaissance limitée des marchés étrangers
10. Faible formation dans les métiers de l'international
11. Quasi absence d'antennes et de points de vente à l'étranger.

# Principales recommandations et actions

## Régulariser l'approvisionnement

- Modernisation de la flotte
- Respect du repos biologique
- Lutte contre capture de juvéniles
- Contrôle au débarquement et à la criée

# Principales recommandations et actions

Instaurer une communication régulière et fluide avec les autorités de tutelle

- Réunions régulières entre les associations / fédérations et autorités de tutelle et d'appui

# Principales recommandations et actions

Renforcer les infrastructures d'analyses laborantines

- Renforcer les moyens des structures existantes
- Créer de nouvelles structures en région
- Former plus de laborantins

# Principales recommandations et actions

Former une main d'œuvre compétente dans les métiers des produits de la mer et les métiers d'appui

- Introduire de nouvelles disciplines dans les centres de formation existants
- Créer de nouveaux centres de formation dans les principaux pôles

# Principales recommandations et actions

Renforcer  
l'infrastructure  
portuaire du pays

- Mettre à niveau les ports commerciaux des régions productrices des produits de la mer

# Principales recommandations et actions

Développer de nouveaux produits à l'exportation

- Encourager l'innovation
- Encourager le design de nouveaux emballages
- Étudier les besoins et goûts de nouveaux marchés étrangers

# Principales recommandations et actions

Encourager la formation de clusters spécialisés

- Initier la création de clusters spécialisés dans les régions à travers la création des premières structures



# Principales recommandations et actions

Encourager et mieux encadrer la transformation des co-produits

- Assurer un quota pour les entreprises de la FHP
- Encourager et systématiser la récupération des co-produits

# Principales recommandations et actions

Étudier les tendances  
des marchés étrangers

- Créer un observatoire du marché international du poisson
- Systématiser l'étude des tendances dans les missions de Maroc export

# Principales recommandations et actions

## Formation à l'international

- Mettre en place un programme intégré de formation adapté aux besoins de l'industrie

# Principales recommandations et actions

## Consortiums complémentaires

- Intégrer et encourager la formation de tels consortiums dans SYNERGIA

# Principales recommandations et actions

Encourager les relations avec les Tradings

- Mettre en relation les entreprises du secteur avec les Tradings

# Principales recommandations et actions

## Ouverture d'antennes à l'étranger

- Encourager l'ouverture de points de vente à l'étranger

**MERCI DE VOTRE ATTENTION!**