



# LA CÔTE DES NOIX DE COCO S'OUVRE A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE

TOURISME INCLUSIF AU NORD-EST DU BRÉSIL



## OBJECTIF DU PROGRAMME DE REDUCTION DE LA PAUVRETE PAR L'EXPORTATION

Le projet de Tourisme Inclusif (TI) au Brésil, lancé fin 2003, vise à améliorer les moyens de subsistance de différentes communautés, représentant des milliers de personnes. Les communautés pauvres, dispersées au long de 200 kilomètres sur la « Côte des noix de coco » ont pu bénéficier du développement du tourisme. Grâce à un partenariat avec la Banque Santander au Brésil et l'Institut Imbassaí, la chaîne de valeur du tourisme, conduite par les hôtels et les flux d'investissements internationaux a été réorganisée afin de générer des revenus bénéficiant aux communautés pauvres.

## CONTEXTE

Entourée par des sites naturels et des zones écologiques protégées, la « Côte des noix de coco » est une des destinations favorites des touristes nationaux et internationaux au Brésil. Cependant, les sept municipalités reliées par « la route Verte » forment une région de contrastes et d'inégalités. De ce fait, ITC travaille afin d'améliorer la capacité à trouver un emploi et de générer des revenus à travers le renforcement des capacités, l'agriculture biologique, la gestion hôtelière, l'art et la culture.

## ACTIVITES

Des possibilités de tirer parti de l'esprit d'entreprise des pauvres ont été identifiées au travers d'une étude de la demande, d'un recensement communautaire et d'études agroindustrielles. À l'aide des instruments disponibles du PRPE, l'Institut Imbassaí a été créé afin de développer et d'organiser plusieurs projets, comprenant notamment le recyclage des déchets organiques, les fruits et légumes, les produits de l'artisanat, et les activités culturelles.

Les projets ont reçu le soutien des plus grands hôtels de la région, afin d'exploiter le potentiel entrepreneurial des communautés pauvres, et afin d'encourager l'approvisionnement en produits ainsi que



des services locaux. ITC fournit l'assistance technique ; les hôtels quant à eux fournissent directement des emplois et achètent des marchandises produites localement. En suivant la méthodologie du PRPE, le groupe Santander au Brésil a lancé le projet Capturismo qui vise à obtenir le renforcement des capacités des jeunes issus des communautés pauvres. Les jeunes femmes et hommes reçoivent ainsi des formations dans la gestion hôtelière, le tourisme et la durabilité, afin qu'ils trouvent des emplois dans les hôtels déjà présents le long de la côte. Une autre initiative est celle de l'usine de recyclage des déchets organiques, qui a été établie en 2007. Avec une capacité de production de cinq tonnes d'engrais organiques par jour bénéficiant à près de 150 agriculteurs, l'usine devrait permettre d'enregistrer une augmentation de la production des fruits et légumes ainsi qu'une amélioration de la qualité des produits. De plus, l'Institut Imbassaí offre des cours demandés par les communautés, comme par exemple des cours d'anglais, d'éducation à l'environnement, de gestion hôtelière, d'ingénierie civile, d'agriculture biologique, d'arts et d'artisanat, des cours culinaires et autres. L'inclusion des technologies numériques est également une activité importante de l'Institut en faveur de ces communautés. D'autres activités ont inclus l'organisation d'une coopérative de femmes, l'amélioration des compétences des femmes spécialisées dans la production artisanale et la création de liens de marché. De plus, le projet a fourni des développements et des cours avancés sur le management.

## RETOMBEES POUR LES PAUVRES

En incorporant les trois piliers de la durabilité, l'usine de recyclage des déchets organiques a non seulement un intérêt environnemental, mais elle permet aussi à 150 agriculteurs d'acheter de l'engrais organique à des prix de soutien (OMD 7). Les récoltes biologiques de haute qualité qui sont produites sont vendues aux hôtels et restaurants, permettant ainsi de générer des revenus non-négligeables pour les familles. En outre, un entrepôt de produits agricoles géré par une coopérative de 350 membres, a été construit et commercialise du miel et d'autres produits biologiques de la région. Les activités de renforcement des capacités ont, à ce jour, permis à 70% des 3.000 bénéficiaires du projet de trouver un emploi après avoir bénéficié des formations en question.

Les communautés pauvres ont ainsi été capables de profiter du partage des bénéfices résultant de l'accroissement considérable du nombre d'hôtels le long de la côte ; cela a également permis d'abaisser le taux de chômage local de 30% à moins de 5%. L'augmentation des salaires est déjà visible : le revenu moyen des 390 femmes artisans locales est passé de 40 US\$ à 250 US\$ (OMD 3). Le partenariat avec le groupe Santander au Brésil a permis à 34 jeunes, victimes d'exclusion sociale, de bénéficier de formation avec un programme spécial lié au tourisme durable. Cela les permettra de trouver un emploi au sein du Fiesta Group, qui est sur le point d'inaugurer son hôtel dans la région cette année. De plus, 350 personnes sont désormais impliquées dans la création de produits culturels et de services pour les touristes.

## EVOLUTION FUTURE ET PERENNITE DE L'INTERVENTION

Aujourd'hui, le challenge consiste à reproduire les succès qui ont été obtenus jusque là dans les sept municipalités voisines, où 550 000 habitants doivent faire face aux inégalités de développement. La phase de reproduction entend prendre en compte la durabilité des projets mis en place déjà existants et le développement de nouvelles logiques d'interventions. Une nouvelle initiative importante à retenir est celle du « Flour Mill House ». Devant être inauguré au milieu de l'année 2010, le moulin architectural générera des revenus pour près de 60 familles. Des gains additionnels proviendront des flux de touristes et de visiteurs dans la région de la production traditionnelle de manioc. Une autre nouveauté est celle de la « School Kitchen Garden ». Le projet, impliquant des familles dont le revenu actuel est inférieur à 25 dollars par jour, compte répandre les techniques d'agriculture communes et stimuler la coopération et le développement au sein des communautés. Suite aux résultats remarquables obtenus avec la première usine de traitement des déchets biologiques, une nouvelle usine d'engrais va être inaugurée en 2010. Elle sera en mesure de produire des engrais bénéficiant à quelques 500 autres agriculteurs de la région. En maintenant les activités de renforcement des capacités, chaque année, 600 personnes vont bénéficier des multiples formations fournies par l'Institut Imbassaí. Ces personnes pourront alors postuler pour les emplois générés par le développement du tourisme sur la « Costa dos Coqueiros » (Côte des noix de coco).

## POUR PLUS D'INFORMATION VEUILLEZ CONTACTER



Fabrice Leclercq  
Export-led Poverty Reduction  
Programme (EPRP)  
International Trade Centre  
Palais des Nations, CH-1211  
Geneva 10, Switzerland  
T. +41 22 730 0111  
F. +41 22 730 0816  
[Leclercq@intracen.org](mailto:Leclercq@intracen.org)